



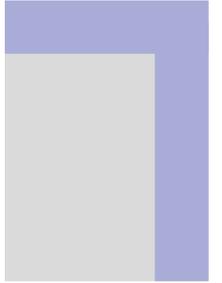
CREDIT: NEWSFLARE

«Wellenbrecher»

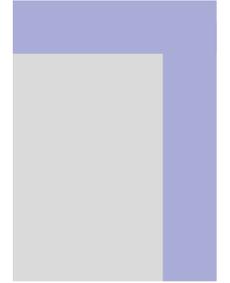
Geschützt zum Projekterfolg

7pro solution ag
Benno Schnider

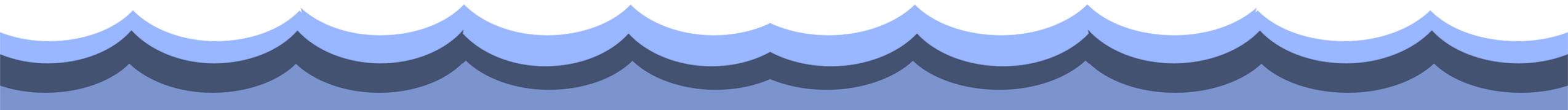
Wellenbrecher vs. Monsterwellen



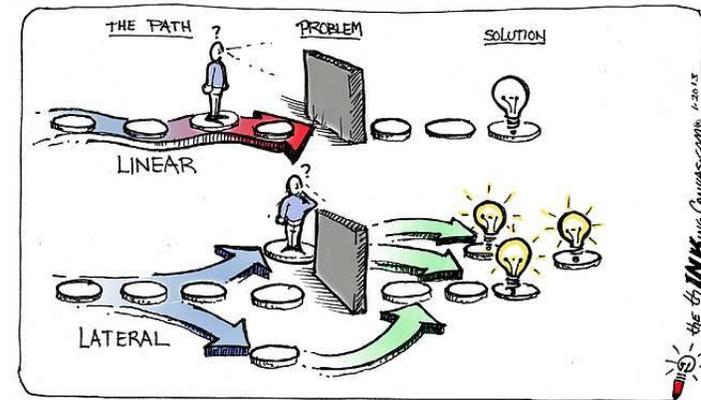
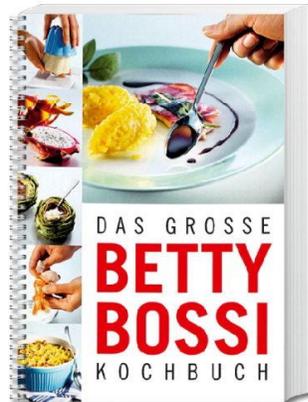
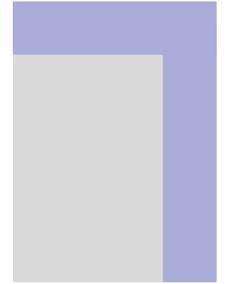
Wellenbrecher



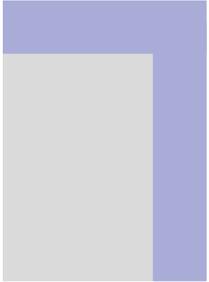
- Schutzfunktion im Wasserbau
- Verhindern Zerstörung von Booten und Ufern



Wellenbrecher in Projekten

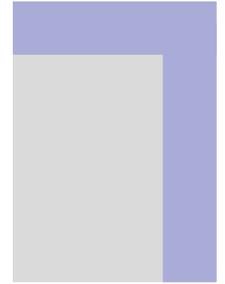


Monsterwellen | Freakwaves



Monsterwelle

Stolpersteine



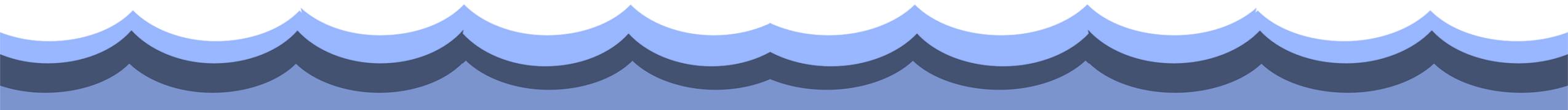
*«Die reinste Form des Wahnsinns ist es,
alles beim Alten zu belassen und zu hoffen,
dass sich etwas ändert.»*

Albert Einstein

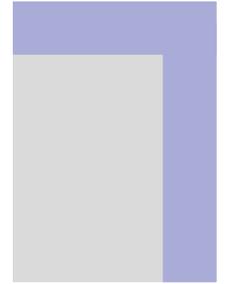


Unwetter Italien; Rapallo 2018
Auswirkungen trotz (schlechtem)
Wellenbrecher

Bild-Quelle: ORF



Monsterwelle hat das Projekt überrollt



1. Ausgangslage

Im Dezember 2019 beschloss die Geschäftsleitung des Konzerns, das Projekt „M“ auf 100% der Geschäftsleistung des Konzerns zu übertragen. Die Geschäftsleitung (GL) gab dem Vorstand (V) die Aufgabe, die Geschäftsleistung des Konzerns zu steigern.

1. Die Aufgabe der Geschäftsleitung (GL) ist es, die Geschäftsleistung des Konzerns zu steigern. Die Geschäftsleitung (GL) hat dem Vorstand (V) die Aufgabe übertragen, die Geschäftsleistung des Konzerns zu steigern.

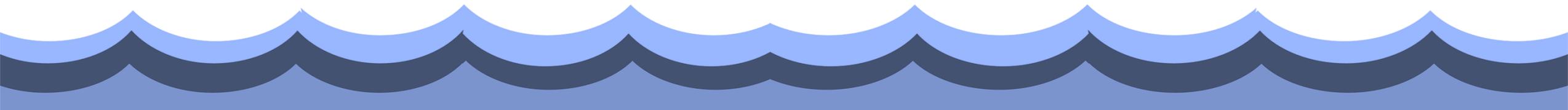
- Erstellen der Struktur und des Zeitplans
- Überprüfen der Kontrollen gegenüber dem Projekt, insbesondere die Kontrolle der Kostenvergrößerung nach Verlauf des Projekts

- Sicherung der Verantwortlichkeiten und Kompetenzen bei der Ausführung, z. B.

- Untersuchung der Abläufe und der Kontrollen im Laufe des ganzen Projekts

2. Die Geschäftsleitung (GL) hat dem Vorstand (V) die Aufgabe übertragen, die Geschäftsleistung des Konzerns zu steigern. Die Geschäftsleitung (GL) hat dem Vorstand (V) die Aufgabe übertragen, die Geschäftsleistung des Konzerns zu steigern.

Die Geschäftsleitung (GL) hat am 15. Januar 2020 im Vorstand entschieden, dass die Geschäftsleitung (GL) die Untersuchung der Kosten- und Zeiterhöhungen zum Verlauf des Projekts zu der Kontrolle über die Kostenvergrößerung untersuchen soll. Die Geschäftsleitung (GL) hat dem Vorstand (V) die Aufgabe übertragen, die Geschäftsleistung des Konzerns zu steigern. Die Geschäftsleitung (GL) hat dem Vorstand (V) die Aufgabe übertragen, die Geschäftsleistung des Konzerns zu steigern.



Monsterwelle I

Am Anfang war der Fehler ...

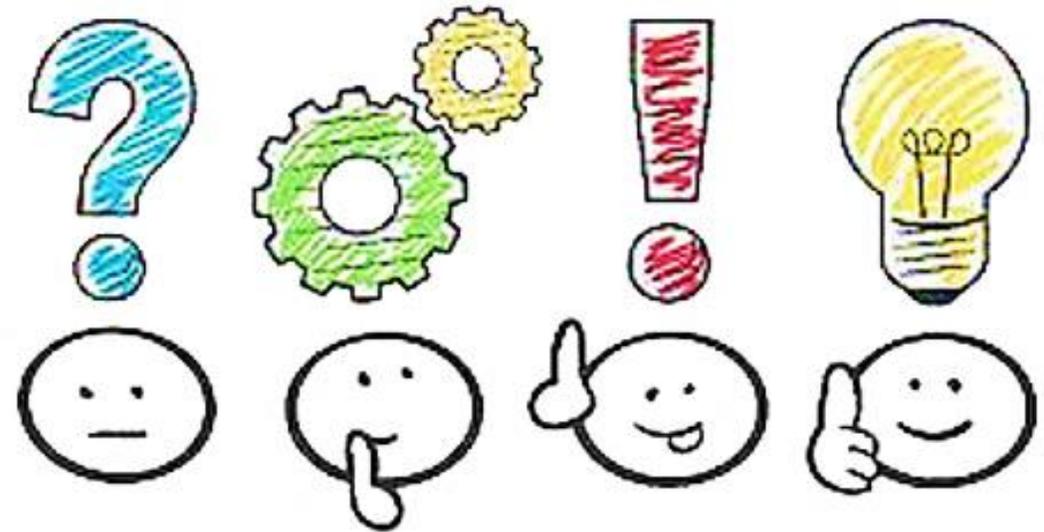
- Fehler: Ungeliebt, nicht immer vermeidbar - und doch beeinflussbar!
- Das vermeidbare Nicht-Erreichen eines angestrebten Ziels
- Treten unterschiedlich oft und in allen Bereichen unseres Lebens auf
- «Null-Fehler-Ansatz» praktisch nicht umsetzbar
- Aufgabe Projektmanager:
 - Fehler gering halten
 - Entstandene Fehler haben wenig Auswirkung
- Der Wellenbrecher ist gefordert



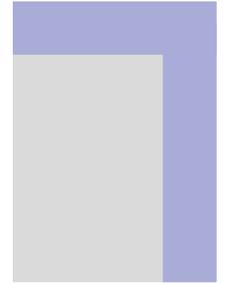
Monsterwelle II

Stolpersteine in unserem System «Geschützt zum Projekterfolg»

- Keine funktionalen Anforderungen definiert
- Ausgangslage | Aufgabenstellung nicht definiert
- Falsche Personalentscheidungen
- Fehlerhafte Planung
- Unzureichendes Projektmanagement
- Ausufernde Komplexität
- Lückenhaftes Monitoring und Controlling
- Ungenügende Kommunikation



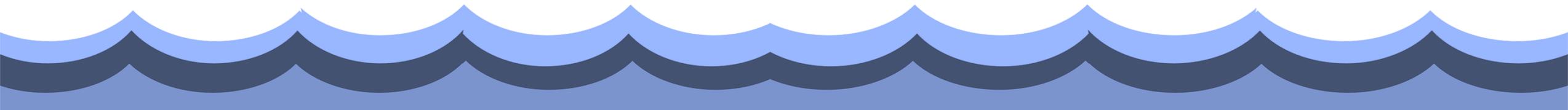
Monsterwelle III



Projektleiter sind ...

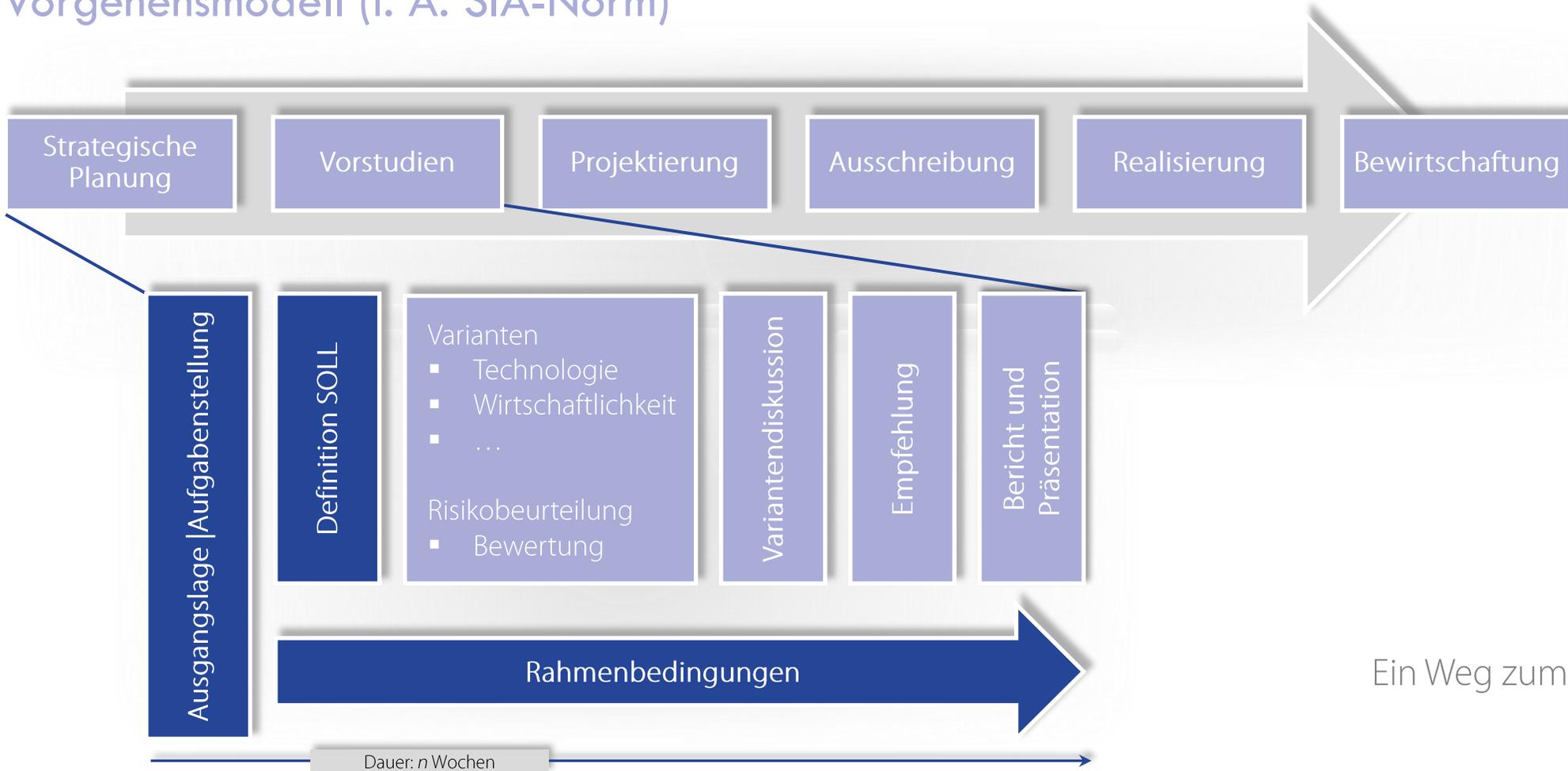
- ... Fachleute.
- ... Manager.
- ... Führungskräfte.
- ... Unternehmer.

! Zitronenfalter können auch nicht per se Zitronen falten.



Wellenbrecher I

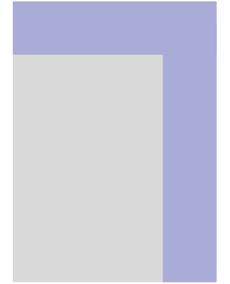
Vorgehensmodell (i. A. SIA-Norm)



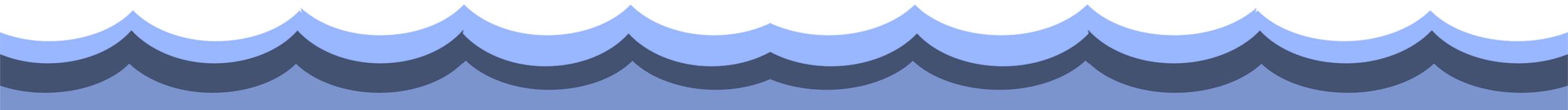
Ein Weg zum Erfolg ...

Wellenbrecher II

Projekt Steuerung vs. Projektführung

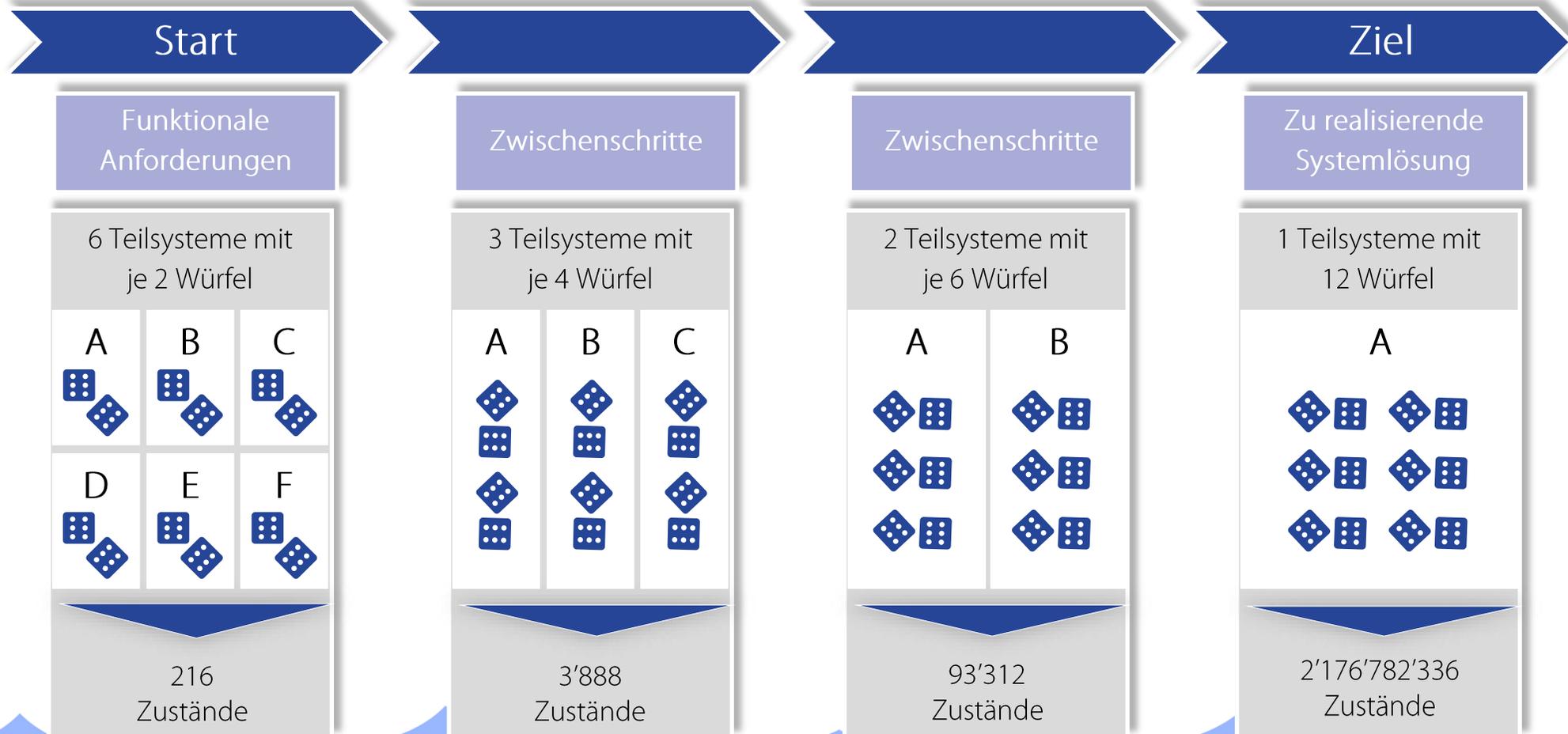
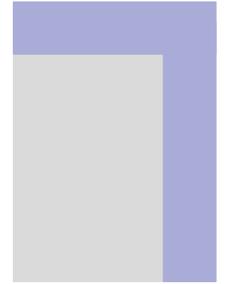


Steuerung



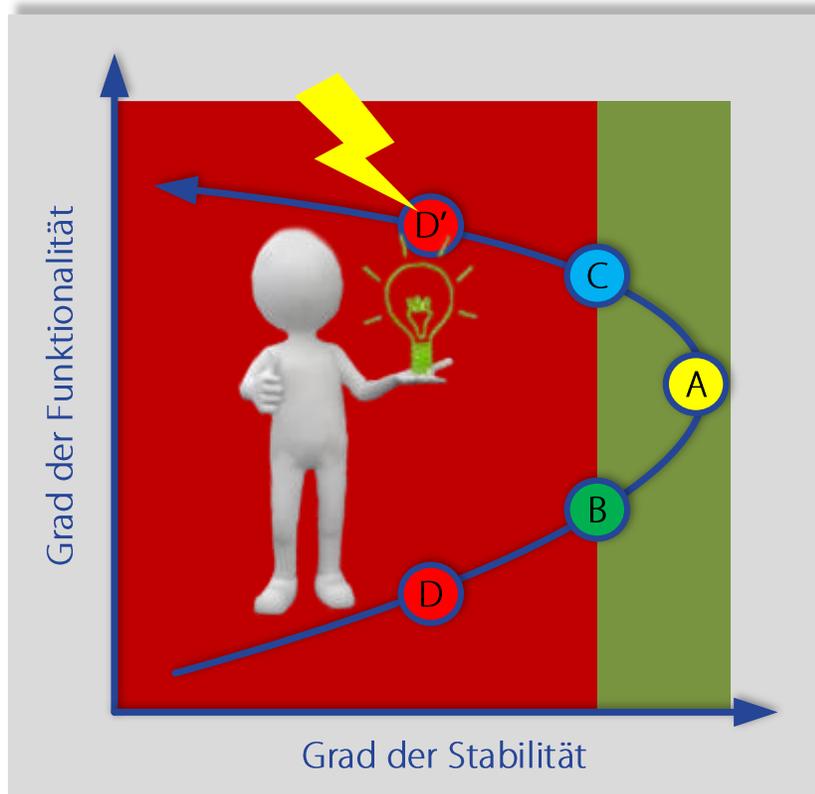
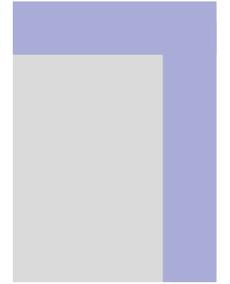
Wellenbrecher III

Das Streben nach Vereinfachung



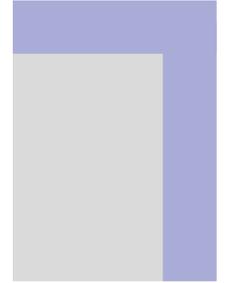
Wellenbrecher IV

Funktionalität vs. Stabilität



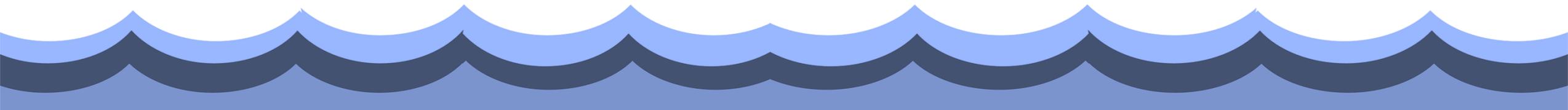
Die Systemkomplexität (resultierend aus der Funktionalität) hat in jedem Fall einen Einfluss auf die Systemstabilität und somit auf deren Verfügbarkeit.

Wellenbrecher V



*«Lernen ist Erfahrung
alles andere ist Information.»*

Albert Einstein



Wellenbrecher VI

Modelle und Zertifikate vs. Erfahrung

Wieso scheitern viele Projekte?

Glaube versus Kontrolle

Erfahrung bezahlt man teuer, obwohl man sie
gebraucht billiger haben könnte.



Wellenbrecher VI

Modelle und Zertifikate vs. Erfahrung

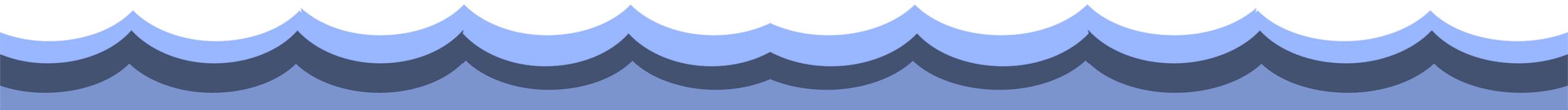
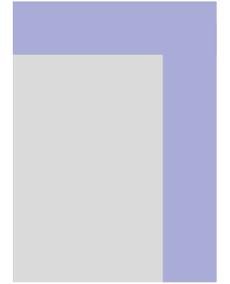
Muss

- Sich lösen vom fast stoischen Glaube an DAS Projektmanagementmodell
- Anforderungen erarbeiten (lassen)
- Funktionen hinterfragen
- **Soviel wie nötig und nicht soviel wie möglich**
- Wahl eines erfahrenen Planers
- Faires Honorar für Ihren Planer (er ist Ihr Treuhänder)
- Zweitmeinung früh in der Projektphase einholen
- Teilschritte laufend prüfen lassen

Notfalls

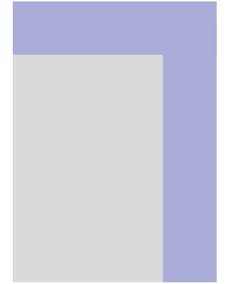
- QS-Team einsetzen
- Laufende 100 % Kontrolle
- Erfahrung zukaufen

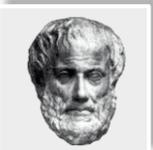
Es gibt nur eine Lösung → Erfahrung

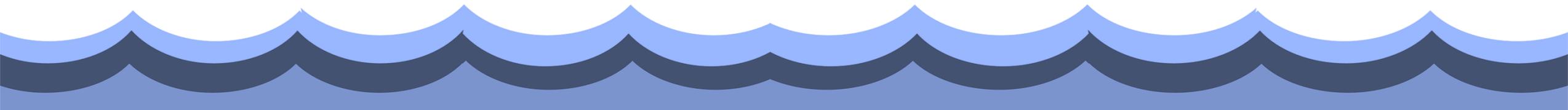


Wellenbrecher VII

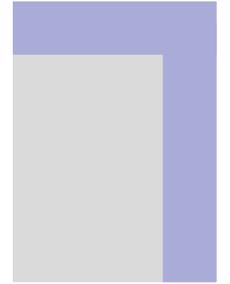
Das sollte Ihr Partner mitbringen



- 1 ... neutral, objektiv, unabhängig und flexibel 
- 2 ... Erfahrung 
- 3 ... klarer Fokus und Überblick 
- 4 ... Aufwand-, Zeit- und Kostenoptimierung 
- 5 ... Transparenz und partnerschaftliche Beziehung 



Danke für Ihre Aufmerksamkeit!



Benno Schnider
Geschäftsleitung | Partner
benno.schnider@7pro.ch

7pro solution ag
Haldenstrasse 37b
6006 Luzern

